

Hackatón

EDICIÓN NEUQUÉN

27 al 30
de octubre



PITCH DECK



Equipo de trabajo 077 - Centro Ambiental y Derrames

Hackatón

EDICIÓN NEUQUÉN

27 al 30
de octubre

Fideicomiso para la protección ambiental



Índice

1. **Desafío:** ¿qué problemática o necesidad concreta buscan resolver?
2. **Solución:** ¿cuál es, concretamente, su propuesta de solución? Recuerden que quienes leerán su pitch deck no conocen nada sobre su proyecto. ¡Sean lo más claros que puedan!
3. **Segmento del mercado:** ¿cuál es el mercado de su emprendimiento? ¿A qué diferentes grupos de personas o entidades se dirige el emprendimiento? ¿Quiénes son nuestros clientes y usuarios?
4. **Aliados potenciales:** ¿quiénes pueden ser sus aliados? ¿Quiénes pueden integrar su red de socios y/o proveedores?
5. **Valor diferencial:** ¿por qué su solución es especial? ¿Cuáles son sus beneficios? ¿Por qué es distintas a otras soluciones similares en el mercado?
6. **Aplicabilidad:** ¿por qué y cómo puede aplicarse el proyecto a la provincia del Neuquén?
7. **Estado actual del proyecto:** ¿hoy en qué instancia se encuentra el emprendimiento? ¿Está en etapa ideación? ¿Tiene un prototipo validado o MVP?
8. **Proyección temporal:** ¿en qué lapso de tiempo va a estar disponible su solución para ser implementada? ¿cuáles son los próximos pasos que deben seguir para continuar desarrollando su proyecto?
9. **Fuentes de Ingresos:** ¿cuáles son sus posibles formas de generar dinero para hacer sostenible el negocio?
10. **Equipo y capacidades:** ¿quiénes están detrás del proyecto? ¿qué rol ocupa cada una de esas personas en el equipo de trabajo? ¿qué capacidades tiene el equipo para desarrollar la solución?



Desafío

1. **Desafío:** ¿qué problemática o necesidad concreta buscan resolver?

Problema

Falta de coordinación entre todos los actores asociados a la industria petrolera neuquina para atender eficientemente y minimizar el impacto ambiental, social y económico de derrames petroleros de gran envergadura, como el ocurrido en Bandurria Sur.

Justificación

La industria petrolera de la provincia ha crecido de forma exponencial en los últimos años, constituyéndose en uno de los pilares petroleros del país, y este crecimiento ha dificultado el desarrollo de los servicios de prevención y control necesarios para garantizar minimizar su impacto.

En base a información oficial de la Secretaría de Ambiente de Neuquén (2018) se conoce que en la Cuenca Neuquina se produce un promedio de dos derrames por día (en sólo diez meses de 2018 se registraron 934). Sumado a esto, la posibilidad de ocurrencia de incidentes de grandes dimensiones, como el caso del derrame en Bandurria Sur, y los recursos económicos y humanos que demandó su gestión y remediación, resaltan la necesidad de actuar de forma precautoria y colectiva.



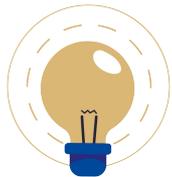
Solución

2. Solución: ¿cuál es, concretamente, su propuesta de solución? Recuerden que quienes leerán su pitch deck no conocen nada sobre su proyecto. ¡Sean lo más claros que puedan!

Se propone la creación de un **fideicomiso** constituido por las principales empresas petroleras que operan en la provincia, supervisado por las autoridades de aplicación correspondientes, con el objetivo de prevenir y coordinar respuestas efectivas ante incidentes de derrames de hidrocarburos. De esta forma, las empresas que formen parte del fideicomiso tendrían a su disposición las 24 horas de los 365 días del año:

- Una plataforma de equipos especializados de respuesta disponible para ser activada.
- Una red de empresas de servicios ambientales y de emergencias.
- Una amplia disponibilidad de personal capacitado para la gestión del incidente.

Mediante esta propuesta se busca, a su vez, promover la transparencia de los incidentes, identificar los recursos disponibles y fomentar la cooperación entre empresas privadas y el sector público, uniendo esfuerzos para la prevención y posterior respuesta eficiente a derrames de hidrocarburos.



Solución

2. Solución: ¿cuál es, concretamente, su propuesta de solución? Recuerden que quienes leerán su pitch deck no conocen nada sobre su proyecto. ¡Sean lo más claros que puedan!

Antecedentes

La creación de fideicomisos que aseguren la protección ambiental en Argentina se encuentra contemplada dentro de la Ley General de Ambiente 25.675 que, en el artículo 22, establece que *“toda empresa pública o privada, que realice actividades riesgosas para el ambiente deberá contratar un seguro de cobertura para garantizar el financiamiento de la recomposición del daño que en su tipo pudiere producir y también podrá integrar un **fondo de restauración ambiental** que posibilite las acciones de reparación”*.

En el año 2018 se crea el Fideicomiso RAMCC, primero a nivel mundial gestionado por gobiernos locales y destinado a apoyar y ejecutar proyectos, programas y políticas municipales, vinculadas a la adaptación y mitigación del Cambio Climático (Neuquén es uno de los municipios fiduciarios).

Otro antecedente valioso es la creación del Fondo Fiduciario de Acompensación Ambiental y del Fondo Fiduciario para la protección de los Bosques Nativos (FOBOSQUE) en el año 2019 mediante la Resolución 146/19.



Segmento de mercado

3. Segmento del mercado: ¿cuál es el mercado de su emprendimiento? ¿A qué diferentes grupos de personas o entidades se dirige el emprendimiento? ¿Quiénes son nuestros clientes y usuarios?

Los clientes o miembros serían las empresas petroleras, divididas en dos segmentos según su nivel de compromiso con el fideicomiso:

- **Miembros socios:** Participación plena en aportes al fideicomiso y cobertura total de servicios y operaciones.
- **Miembros participantes:** Participación parcial en aportes al fideicomiso y cobertura parcial de servicios y operaciones.



Aliados

4. Aliados potenciales: ¿quiénes pueden ser sus aliados? ¿Quiénes pueden integrar su red de socios y/o proveedores?

Además de las empresas petroleras como principales clientes, la idea es incorporar a los organismos regulatorios aplicables como aliados claves de supervisión e inspección de las actividades del fideicomiso:

- Subsecretaría de Ambiente.
- Subsecretaría de Recursos Hídricos.
- Subsecretaría de Energía, Minería e Hidrocarburos.
- Autoridad Interjurisdiccional de Cuencas de los ríos Neuquén, Limay y Río Negro (AIC).
- Comité Interjurisdiccional del Río Colorado (COIRCO)
- Empresas de servicios ambientales.

Asímismo, impulsaremos el establecimiento de relaciones con posibles agencias de fomento y multilaterales.

En cuanto a los proveedores, estarán constituidos por las empresas de servicios petroleros y profesionales independientes del ramo radicados en la zona.



Valor diferencial

5. Valor diferencial: ¿por qué su solución es especial? ¿Cuáles son sus beneficios? ¿Por qué es distintas a otras soluciones similares en el mercado?

La vinculación de la propuesta planteada con los objetivos enmarcados en la Agenda 2030 se fundamenta desde la idea de cooperación mutua entre las empresas a través de alianzas, la gestión eficiente de los recursos, el desarrollo de empleo y la prevención, mitigación y remediación de los daños ambientales que puedan surgir a partir de derrames de hidrocarburos. Los principales aspectos de nuestra propuesta de valor son:

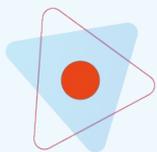
- Cooperación entre empresas petroleras.
- Administración de recursos mediante un fideicomiso.
- Uso eficiente de recursos y capacidades individuales disponibles.
- Optimización de costos operativos.
- Generación de empleo en la región.
- Articulación entre sector privado y público.



Aplicabilidad

6. Aplicabilidad: ¿por qué y cómo puede aplicarse el proyecto a la provincia del Neuquén?

Consideramos que la creación del fideicomiso, con las actividades y objetivos propuestos, es una necesidad presente para la provincia del Neuquén y la misma se iniciaría con una mesa de negociación con todas las petroleras y autoridades de aplicación para evaluar y definir su creación.



Estado actual del proyecto

7. Estado actual del proyecto: ¿hoy en qué instancia se encuentra el emprendimiento? ¿Está en etapa ideación? ¿Tiene un prototipo validado o MVP? ¿Tiene ventas realizadas?

Centro Ambiental y Derrames (CAD), impulsor del fideicomiso, es una empresa constituida en 2019 y es agente oficial en Argentina de Oil Spill Response Limited (OSRL). Brinda servicios en materia de prevención y control de derrames de hidrocarburos.

A la fecha, las actividades operativas de CAD están focalizadas en los servicios de prevención y control, y el proyecto del fideicomiso se encuentra en etapa de investigación y se espera pasar pronto a etapa de desarrollo.



Proyección temporal

8. Proyección temporal: ¿en qué lapso de tiempo va a estar disponible su solución para ser implementada? ¿cuáles son los próximos pasos que deben seguir para continuar desarrollando su proyecto?

Los próximos pasos inmediatos para el desarrollo del proyecto se pueden completar en los meses restantes de 2020 y son los siguientes:

- Mesa de negociación con todas las petroleras y autoridades de aplicación.
- Relevamiento técnico de los recursos y capacidades disponibles en la provincia.



Fuentes de ingresos

9. Fuentes de Ingresos: ¿cuáles son sus posibles formas de generar dinero para hacer sostenible el negocio?

Se plantean las siguientes fuentes de ingreso para el fideicomiso:

- Membresía diferencial para socios y participantes.
- Ingresos operativos por prestación de servicios: Capacitación, ejercicios, consultoría, guardias pasivas y alquiler de equipos para la prevención y el manejo de derrames.
- Posibles aportes de agencias gubernamentales, de fomento y multilaterales.



Equipo y capacidades

10. Equipo y capacidades: ¿quiénes están detrás del proyecto? ¿qué rol ocupa cada una de esas personas en el equipo de trabajo? ¿qué capacidades tiene el equipo para desarrollar la solución?

El proyecto es incentivado por Centro Ambiental y Derrames (CAD), un grupo de emprendedores con más de 40 años de experiencia en Neuquén, enfocado en promover el desarrollo sostenible de los recursos de la provincia.

Además, CAD es agente en Argentina de OSRL, cuyo modelo de negocio es similar al planteado para Neuquén pero a escala mundial. OSRL es la cooperativa internacional más grande financiada por la industria para responder a los derrames de petróleo a nivel mundial mediante la prestación de servicios de preparación, respuesta e intervención. Fue creada en 1985, y es actualmente una de las organizaciones más importantes a nivel mundial en la atención, capacitación y control de derrames petroleros. Sus miembros representan en conjunto más de dos tercios de la producción mundial de petróleo.



Equipo y capacidades

10. Equipo y capacidades: ¿quiénes están detrás del proyecto? ¿qué rol ocupa cada una de esas personas en el equipo de trabajo? ¿qué capacidades tiene el equipo para desarrollar la solución?

Alejandro Laurence - Administrador empresas y Fundador de Centro Ambiental y Derrames.

Germán Luna - Contador Ex PDVSA.

Valeria Miranda - Ingeniera Ambiental.

Marcelo Marty - Especialista en derrames de hidrocarburos en Oil Spill Response Limited.



AGENTE OFICIAL DE:



Hackatón
EDICIÓN NEUQUÉN

Hackatón

EDICIÓN NEUQUÉN

27 al 30
de octubre



socialab

CENTRO PYME
ADENEU
AGENCIA DE DESARROLLO
ECONÓMICO DEL NEUQUÉN

NEUQUÉN
PROVINCIA
JUNTOS
PODEMOS
MÁS

Pan American
ENERGY